

Stichting Bezoekerscentrum Waalbos Ridderkerk

Beleidsplan 2022-2023 Stichting

Vastgesteld in bestuursvergadering d.d. 12 april 2022

Inhoud

Stichting Bezoekerscentrum Waalbos	1
Ridderkerk	1
Beleidsplan 2022-2023 Stichting.....	1
1. Geschiedenis en terugblik.....	3
2. Huidige organisatie	4
2.1 Algemeen.....	4
2.2 Bestuur	4
3. Visie en missie.....	5
3.1 Visie	5
3.2 Missie	5
4. Ambities	6
4.1 Ambities 2022 – 2024.....	6
4.2 Ambities lange termijn.....	6
5. Stappenplan 2022-2023	6
6. Middelen	7
6.1 Tuin en gebouw.....	7
6.2 fondsenwerving.....	7
6.3 Communicatie	7
7. Financieel beleid	8
7.1 Financieel beleid	8
7.2 Beloningsbeleid	8

1. Geschiedenis en terugblik

Na een periode van 30 jaar is de aanleg van het Waalbos in 2017 gereedgekomen en is het bos geopend op 12 mei 2017. Zowel Stichting Natuurbeheer Waalbos, de IJclub R&O als Stichting de Rijsoordse Molen zijn actief in het Waalbos. Stichting Natuurbeheer Waalbos is opgericht om de beheerder Staatsbosbeheer te helpen met het beheer en promotie van het gebied. De vereniging IJclub R&O gaat de landijsbaan in het Waalbos beheren en Stichting de Rijsoordse Molen beheert al jaren aan de rand van het Waalbos de molen de Kersenboom. Deze vrijwilligersorganisaties hebben allen behoefte aan een gebouw waarin zij (groepen) mensen kunnen ontvangen, activiteiten kunnen organiseren en materialen op kunnen slaan. Daartoe hebben ze de handen ineengeslagen en zijn samen aan de slag gegaan om een bezoekerscentrum te realiseren.

De samenwerking is gestart op 10 oktober 2015. Daarna is er een Programma van Eisen opgesteld, een schetsontwerp gemaakt en een raming opgesteld. De 3 organisaties hebben besloten om een aparte stichting op te richten waarin de 3 clubs vertegenwoordigd zijn. Stichting Bezoekerscentrum Waalbos (SBW) is opgericht op 19 juli 2017. De Stichting heeft als doel: de oprichting, het beheer en onderhoud van een gebouw als Bezoekerscentrum voor het Waalbos en als huisvesting voor de activiteiten van de Stichting Natuurbeheer Waalbos, de Stichting De Rijsoordse Molen en de IJclub Rijsoord en omstreken.

Door de Landinrichtingscommissie en de Landschapstafel zijn gelden ter beschikking gesteld voor de realisatie van het bezoekerscentrum. Door de Stichting Bezoekerscentrum Waalbos zijn nog aanvullende gelden en giften in natura geworven. Op 17 juli 2019 is het contract met aannemer Zwaluwebouw getekend en is de bouw van het casco gestart. Het bezoekerscentrum is op 20 januari 2020 casco aan het stichtingsbestuur overhandigd.

Daarna is met vrijwilligers een afbouwteam gevormd. Dit team heeft het bezoekerscentrum volledig ingericht met tegeltjes, sanitair, behang, verf en de afwerking van de vloeren. Daarna is een keuken en een balie geplaatst evenals een achterwand met kastanje palen isolatiedekens voor akoestische demping. Buiten is met gebruikte straatklinkers een terras, een pad en een parkeerplaats gemaakt. De 26 zonnepanelen zijn geschonken evenals de balie, het houten toegangshek en het groendak. De vrijwillige inzet van het afbouwteam en een groot aantal schenkingen hebben het mogelijk gemaakt om van het casco een echt bezoekerscentrum te maken.

De opening was aanvankelijk gepland in april maar moest door coronabeperkingen uitgesteld worden tot 12 september 2020. Toen kreeg het pand ook een naam, Bezoekerscentrum de IJsvogel.

Corona beperkingen zijn daarna op en af aan de orde geweest tot in het eerste kwartaal van 2022. In 2022 is de Stichting aan de slag met het inrichten van de tuin en een winkeltje met streekproducten om bij te dragen in de exploitatie. De balie is open op zaterdag, zondag en woensdagmiddag voor informatie, wandelroutes, bezichtiging van een expositie en een lekkere kop koffie of thee met appelgebak. De bezetting van de balie en het werken in de tuin draait volledig met vrijwilligers.

2. Huidige organisatie

2.1 Algemeen

De statuten van de stichting zijn vastgesteld door kandidaat-notaris J.M. Tempelaar te Barendrecht op 19 juli 2017.

2.2 Bestuur

Het bestuur van de "Stichting bezoekerscentrum Waalbos" bestaat in 2022 uit:

Jaap Heester voorzitter (namens IJR&O)

Jozef Hurenkamp Penningmeester

Nico Noorlander Secretaris

Louis van Wijhe (namens SRM)

Aard Brouwer (namens SNW)

2.3 Rooster van aftreding

Jaarlijks zal volgens het onderstaande rooster de betreffende bestuursleden aftreden.

Herbevestiging of stemming vindt plaats door de resterende bestuursleden tijdens de bestuursvergadering in het derde kwartaal.

Aantreden	bestuurslid	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Januari 2022	SNW (Aard Brouwer)	X			X			X
Juli 2017	IJR&O (Jaap Heester)		X			X		
Juli 2017	SRM (Louis van Wijhe)			X			X	
Nov. 2018	Jozef Hurenkamp				X			X
April 2020	Nico Noorlander			X			X	

3. Visie en missie

3.1 Visie

Onze visie is verwoord in onze statutaire doelstelling, artikel 2 ons statuut: “de oprichting, het beheer en onderhoud van een gebouw als bezoekerscentrum voor het Waalbos te Ridderkerk, de molen en de ijsbaan en als huisvesting van activiteiten van de Stichting Natuurbeheer Waalbos, Stichting De Rijsoordse Molen en de Vereniging IJclub Rijsoord en omstreken, waarbij de activiteiten die de stichting onderneemt een raakvlak met natuur, sport, milieu of cultuur hebben, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.”

3.2 Missie

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. samenwerking met de Stichting Natuurbeheer Waalbos, de Stichting Rijsoordse Molen en vereniging IJclub Rijsoord en omstreken;
- b. het verzorgen en organiseren van activiteiten met een raakvlak met natuur, sport, milieu en cultuur;
- c. de exploitatie van de faciliteiten van gebouwen en terreinen;
- d. de verkoop van artikelen en producten;
- e. samen te werken met andere organisaties en bedrijven ter bevordering van de doeleinden;
- f. bemoeiingen bij overheden, corporaties en particulieren ter bevordering van de doeleinden;
- g. het bijeenbrengen van gelden nodig voor het bereiken van de doeleinden;
- h. het uitvoeren van andere door het bestuur te bepalen activiteiten;
- i. de inzet van alle andere wettige middelen die voor het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.
- j. te opereren binnen de kaders van het bestemmingsplan en de exploitatievergunning

4. Ambities

4.1 Ambities 2022 – 2024

In de komende 2 jaar heeft onze stichting de volgende ambities:

1. Kostendekkend exploiteren van Bezoekerscentrum De IJsvogel en het reserveren van een financiële buffer voor in stand houding en onderhoud van het gebouw;
2. Organiseren van activiteiten en verhuur van het gebouw binnen de doelstellingen van de stichting ten behoeve van de exploitatie van het bezoekerscentrum;
3. Informatie verstrekken over het gebied, haar oorsprong, cultuur, natuur en geschiedenis;
4. Organiseren van workshops, exposities, en activiteiten voor inwoners van Ridderkerk en omgeving;
5. Inrichten van een tuin rondom het bezoekerscentrum voor natuur beleving, passend bij de cultuur van de streek die dienst kan doen voor vrijetijdsbesteding van vrijwilligers en belangstellenden. De tuin maakt onderdeel uit van de exploitatie en zal een kostendekkende bijdrage leveren.
6. Ondergeschikte horeca met terras en de winkel voor streekproducten trekken bezoekers naar het gebied, maken het verblijf aangenaam en leveren een substantiële bijdrage aan de exploitatie.

4.2 Ambities lange termijn

Enkele ambities voor de langere termijn zijn:

1. Bezoekerscentrum de IJsvogel wordt een begrip in Ridderkerk en omgeving als fijne plek om samen te komen voor activiteiten in de IJsvogel zelf, in het Waalbos, de Molen of de IJsaan;
2. Vaste groep betrokken vrijwilligers voor de activiteiten in het bezoekerscentrum en in de tuin;
3. Grote groep vaste bezoekers en deelnemers voor de activiteiten in en vanuit Bezoekerscentrum De IJsvogel.
4. Duurzaam kostendekkende exploitatie met gezonde reservering voor onderhoud en vervanging.

5. Stappenplan 2022-2023

Om onze doelstelling en ambities voor 2022 en 2023 te bereiken werken we de komende jaren aan de onderstaande acties.

Bij de realisatie moeten we gebruiken maken van onze sterke punten, namelijk een enorme betrokkenheid, creativiteit en goede samenwerking zowel tussen onze vrijwilligers onderling als met de gebruikers, derden en andere belanghebbenden.

1. Aanleg van de tuin.
Actie – Onder leiding van de tuincommissie, met hulp van vrijwilligers en belangstellenden te tuin volgens tuinplan afwerken en inrichten.
2. Inrichting van het bezoekerscentrum
Actie – onder leiding van de winkelcommissie en de expositiecommissie, met de vrijwilligers het gebouw inrichten met permanente en tijdelijke elementen.
3. Organiseren van activiteiten in samenwerking met derden om de exploitatie van het bezoekerscentrum sluitend te krijgen.
Actie – Opstellen van een activiteitenplanning door de drie gebruikers, de jeugdcommissie, de ouderencommissie en de evenementencommissie als onderdeel van het exploitatieplan.
4. Vrijwilligersbeleid
Actie – opstellen van een vrijwilligersbeleidsplan voor het werven, opleiden instrueren en behouden van vrijwilligers

5. Actuele informatie op website en social media, regelmatige publicaties in de lokale media, en intensief contact met derden zoals Karaat, gemeente Ridderkerk, Wijk-idee-team, Oranjevereniging, kerken, natuurverenigingen, Staatsbosbeheer, Provincie Zuid-Holland etc.

6. Middelen

6.1 Tuin en gebouw

In de komende twee jaren zal de nadruk liggen op de afronden van de tuin en het in gebruik duurzaam exploiteren van Bezoekerscentrum de IJsvogel waarbij de tuin en het gebouw een prominente rol hebben.

Het gebouw is ingericht voor exposities, workshops, instructies maar ook voor het gezellig samen zijn met groepen die een activiteit hebben binnen de doelstellingen van het Bezoekerscentrum.

Binnen de doelstellingen kan het gebouw verhuurd worden voor activiteiten en zal de ondergeschikte horeca en de winkel met streekproducten een belangrijke bijdrage moeten leveren bij het genereren van inkomsten.

De tuin is belangrijk voor de natuurbeleving en de culturele uitstraling maar zal ook kostendekkend moeten o.a. door verkoop van producten.

6.2 fondsenwerving

Als er kosten gemaakt moeten worden voor aanschaf van materialen of artikelen dan zal daarvoor project-specifieke fondsenwerving ingezet worden.

Om doelgroepactiviteiten mogelijk te maken voor bijvoorbeeld ouderen en eenzame mensen of voor kinderen en schoolgroepen zal financiële ondersteuning gevraagd worden bij de gemeente Ridderkerk of andere betreffende instanties.

6.3 Communicatie

De Stichting heeft een eigen website www.bezoekerscentrumwaalbos.nl.

Ook beschikt ze over een facebookpagina [stichtingbezoekerscentrumwaalbos](https://www.facebook.com/stichtingbezoekerscentrumwaalbos).

Regelmatige levert SBW publicaties aan bij de lokale media, de Combinatie, de Brug en RTV Ridderkerk.

Er is intensief contact met een netwerk van derden zoals Facet, gemeente Ridderkerk, Wijk-idee-team, Oranjevereniging, kerken, natuurverenigingen, Staatsbosbeheer, Provincie Zuid-Holland etc. In het bezoekerscentrum komt een scherm met "narrow casting" voor balieproducten de producten van de winkel en ook de activiteiten van het bezoekerscentrum en de drie gebruikers.

Op termijn komt er mogelijk nog een nieuwsbrief.

7. Financieel beleid

7.1 Financieel beleid

Het vermogensbeheer wordt uitgevoerd in overeenstemming met het gestelde in de Statuten. De besteding van het vermogen van de stichting wordt aangewend voor het bouwen en in stand houden van een gebouw dat dienstdoet als bezoekerscentrum en de bijbehorende tuin. Het is niet toegestaan om te speculeren met het vermogen.

Bezittingen van de stichting zoals het gebouw en de inrichting zijn verkregen uit subsidies, schenkingen en donaties en derhalve niet opgenomen op de balans. In lijn met de statuten beoogd de stichting geen vermogen op te bouwen of winst te maken. Derhalve is het aan het stichtingsbestuur niet toegestaan om het gebouw en de inrichting te verkopen.

Het beleid is dat er in principe jaarlijks een sluitende begroting is voor zover het vaste activiteiten betreft. Daarnaast kunnen investeringen worden gedaan die gericht zijn op het behalen van de doelen van de Stichting.

Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast voor de inkomsten en uitgaven van het komende jaar alsmede de eventuele reserveringen.

In overeenstemming met artikel 3 van de Statuten verkrijgt de stichting haar gelden via donaties, subsidies en inkomsten van activiteiten en verkopen. De subsidies worden aangevraagd bij overheidsinstellingen, fondsen of andere bronnen; vaak voor projecten of specifieke aankopen. De werving van gelden vindt tevens plaats via de beschikbare communicatiemiddelen.

Uitgaven worden verrekend op basis van declaraties en op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten (op basis van aangeleverde bonnen en kwitanties).

Voor 1 juni wordt door minimaal twee personen (kascontrolecommissie) vanuit de achterliggende organisaties de jaarlijkse controle uitgevoerd op de uitgaven en administratie van de penningmeester ingevolge artikel 11 lid 3.

7.2 Beloningsbeleid

Alle bestuursleden werken op vrijwillige basis en krijgen geen vergoeding anders dan voor gemaakte kosten, die vooraf geaccordeerd zijn.

In bijzondere situaties kan het bestuur besluiten een vrijwilligersvergoeding toe te kennen. Deze dient dan schriftelijk te worden vastgelegd en getekend te worden door twee bestuursleden te weten de voorzitter en de secretaris of de penningmeester.