

Stichting Bezoekerscentrum Waalbos
Ridderkerk

Beleidsplan 2020-2021 Stichting

Vastgesteld in bestuursvergadering d.d. 6 oktober 2020

Inhoud

1. Geschiedenis en terugblik	3
2. Huidige organisatie.....	3
2.1 Algemeen.....	3
2.2 Bestuur	3
2.3 Rooster van aftreding.....	4
3. Visie en missie	4
3.1 Visie	4
3.2 Missie.....	4
4. Ambities.....	5
4.1 Ambities 2020 – 2021.....	5
4.2 Ambities lange termijn	5
5. Stappenplan 2020-2021	5
6. Middelen	5
6.1 Gebouw	5
6.2 Website en social media	6
7. Financieel beleid.....	6
7.1 Financieel beleid.....	6
7.2 Beloningsbeleid	6

1. Geschiedenis en terugblik

Na een periode van 30 jaar is de aanleg van het Waalbos in 2017 gereedgekomen en is het bos geopend op 12 mei 2017. Zowel Stichting Natuurbeheer Waalbos, de IJclub R&O als Stichting de Rijsoordse Molen zijn actief in het Waalbos. Stichting Natuurbeheer Waalbos is opgericht om de beheerder Staatsbosbeheer te helpen met het beheer en promotie van het gebied. De vereniging IJclub R&O gaat de landijsbaan in het Waalbos beheren en Stichting de Rijsoordse Molen beheert al jaren aan de rand van het Waalbos de molen de Kersenboom. Deze vrijwilligersorganisaties hebben allen behoefte aan een gebouw waarin zij (groepen) mensen kunnen ontvangen, activiteiten kunnen organiseren en materialen op kunnen slaan. Daartoe hebben ze de handen ineengeslagen en zijn samen aan de slag gegaan om een bezoekerscentrum te realiseren.

De samenwerking is gestart op 10 oktober 2015. Daarna is er een Programma van Eisen opgesteld, een schetsontwerp gemaakt en een raming opgesteld. De 3 organisaties hebben besloten om een aparte stichting op te richten waarin de 3 clubs vertegenwoordigd zijn. Stichting Bezoekerscentrum Waalbos (SBW) is opgericht op 19 juli 2017. De Stichting heeft als doel: de oprichting, het beheer en onderhoud van een gebouw als Bezoekerscentrum voor het Waalbos en als huisvesting voor de activiteiten van de Stichting Natuurbeheer Waalbos, de Stichting De Rijsoordse Molen en de IJclub Rijsoord en omstreken.

Door de Landinrichtingscommissie en de Landschapstafel zijn gelden ter beschikking gesteld voor de realisatie van het bezoekerscentrum. Door de Stichting Bezoekerscentrum Waalbos zijn nog aanvullende gelden en giften in natura geworven.

17 juli 2019 is het contract met aannemer Zwaluwebouw getekend en is de bouw van het casco gestart. Oplevering had in 2019 nog (net) niet plaats gevonden. Wel is de bouw eind december 2019 nagenoeg gereed op een aantal restpunten na. Na oplevering zal de Stichting met vrijwilligers de afwerking van het bezoekerscentrum oppakken. Opening was op 12 september 2020

De Stichting is aan de slag met de exploitatie en de bezetting en openstelling van het bezoekerscentrum.

2. Huidige organisatie

2.1 Algemeen

De statuten van de stichting zijn vastgesteld door kandidaat-notaris J.M. Tempelaar te Barendrecht op 19 juli 2017.

2.2 Bestuur

Het bestuur van de "Stichting bezoekerscentrum Waalbos" bestaat uit:

Louis van Wijhe voorzitter (namens SRM)
Jozef Hurenkamp Penningmeester/secretaris
Jaap Heester algemeen lid (namens de IJR&O)
Algemeen lid Nico Noorlander
Vacature lid (namens SNW)

2.3 Rooster van aftreding

Jaarlijks zal volgens het onderstaande rooster de betreffende bestuursleden aftreden. Herbevestiging of stemming vindt plaats door de resterende bestuursleden tijdens de bestuursvergadering in het derde kwartaal.

Aantreden	bestuurslid	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Juli 2017	SNW (vacature)	X			X			
Juli 2017	IJR&O (Jaap Heesters)		X			X		
Juli 2017	SRM (Louis van Wijhe)			X			X	
Nov. 2018	Jozef Hurenkamp				X			
April 2020	Nico Noorlander						X	

3. Visie en missie

3.1 Visie

Onze visie is verwoord in onze statutaire doelstelling: “de oprichting, het beheer en onderhoud van een gebouw als bezoekerscentrum voor het Waalbos te Ridderkerk, de molen en de ijsbaan en als huisvesting van activiteiten van de Stichting Natuurbeheer Waalbos, Stichting De Rijsoordse Molen en de Vereniging IJclub Rijsoord en omstreken, waarbij de activiteiten die de stichting onderneemt een raakvlak met natuur, sport, milieu of cultuur hebben, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.”

3.2 Missie

De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- a. samenwerking met de Stichting Natuurbeheer Waalbos, de Stichting Rijsoordse Molen en vereniging IJclub Rijsoord en omstreken;
- b. het verzorgen en organiseren van activiteiten met een raakvlak met natuur, sport, milieu en cultuur;
- c. de exploitatie van de faciliteiten van gebouwen en terreinen;
- d. de verkoop van artikelen en producten;
- e. samen te werken met andere organisaties en bedrijven ter bevordering van de doeleinden;
- f. bemoeiingen bij overheden, corporaties en particulieren ter bevordering van de doeleinden;
- g. het bijeenbrengen van gelden nodig voor het bereiken van de doeleinden;
- h. het uitvoeren van andere door het bestuur te bepalen activiteiten;
- i. de inzet van alle andere wettige middelen die voor het doel van de stichting bevorderlijk kunnen zijn.
- j. te opereren binnen de kaders van het bestemmingsplan en de exploitatievergunning

4. Ambities

4.1 Ambities 2020 – 2021

In de komende 2 jaar heeft onze organisatie de volgende ambities:

1. Afbouwen en openen van een energieneutraal bezoekerscentrum;
2. Organiseren van activiteiten en verhuur van het gebouw ten behoeve van de exploitatie van het bezoekerscentrum;
3. Informatie verstrekken over het gebied, haar oorsprong, cultuur, natuur en geschiedenis;
4. Organiseren van workshops (bijv. schilderen en ander handwerk) en activiteiten voor inwoners van Rijsoord e.o.;
5. Samenwerken met andere organisaties voor het verkrijgen van inkomsten via verhuur, koffie en verkoop producten.

4.2 Ambities lange termijn

Enkele ambities voor de langere termijn zijn:

1. Inzet Waalbos als voedselbos en het realiseren van een natuurtuin met kruiden;
2. Onderzoeken of het bezoekerscentrum zelfvoorzienend kan worden voor energie.

5. Stappenplan 2020-2021

Om onze doelstelling en ambities voor 2020 en 2021 te bereiken werken we de komende jaren aan de onderstaande acties.

Bij de realisatie moeten we gebruik maken van onze sterke punten, namelijk een enorme betrokkenheid, creativiteit, goede samenwerking zowel onderling als met derden, belanghebbenden.

1. Afronden van de bouw van het bezoekerscentrum
Actie – In samenwerking met de bouwcommissie, de achterliggende verenigingen en stichtingen, het bezoekerscentrum afwerken en inrichten.
2. Inrichting van het bezoekerscentrum
Actie – In samenwerking met de vrijwilligers het gebouw inrichten met educatieve en tentoonstellingsmaterialen
3. Organiseren van activiteiten en samenwerking om de exploitatie van het bezoekerscentrum sluitend te krijgen.
Actie – Opstellen van een activiteitenplan en een exploitatieplan.
4. Openstellen en exploiteren van het bezoekerscentrum
Actie – Openstelling van het bezoekerscentrum op 9 mei 2020.
Actie – Werven, opleiden en instrueren van vrijwilligers die bezoekers ontvangen.
5. Het vullen van de website en het opstellen van een PR-plan

6. Middelen

6.1 Gebouw

In de komende twee jaren zal de nadruk liggen op de afronden van de bouw, het in gebruik nemen en het exploiteren van het bezoekerscentrum.

Vanaf 2020 worden ook activiteiten georganiseerd om inkomsten te genereren voor instandhouding van het gebouw. Deze activiteiten worden bekend gemaakt via de website, facebook en lokale weekbladen.

6.2 Website en social media

De Stichting heeft een eigen website www.bezoekerscentrumwaalbos.nl. Ook beschikt ze over een facebookpagina [stichtingbezoekerscentrumwaalbos](https://www.facebook.com/stichtingbezoekerscentrumwaalbos).

7. Financieel beleid

7.1 Financieel beleid

Het vermogensbeheer wordt uitgevoerd in overeenstemming met het gestelde in de Statuten. De besteding van het vermogen van de stichting wordt aangewend voor het bouwen en in stand houden van een gebouw dat dienstdoet als bezoekerscentrum voor het Waalbos. Het is niet toegestaan om te speculeren met het vermogen.

Het beleid is dat er in principe jaarlijks een sluitende begroting is voor zover het vaste activiteiten betreft. Daarnaast kunnen investeringen worden gedaan die gericht zijn op het behalen van de doelen van de Stichting.

Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast voor de inkomsten en uitgaven van het komende jaar alsmede de eventuele reserveringen.

In overeenstemming met artikel 3 van de Statuten verkrijgt de stichting haar gelden via donaties, subsidies en inkomsten van activiteiten en verkopen. De subsidies worden aangevraagd bij overheidsinstellingen, fondsen of andere bronnen; vaak voor projecten of specifieke aankopen. De werving van gelden vindt tevens plaats via de beschikbare communicatiemiddelen. In de komende jaren wordt een PR-plan opgesteld waarin de werving van gelden wordt opgenomen.

Uitgaven worden verrekend op basis van declaraties en op basis van daadwerkelijk gemaakte kosten (op basis van aangeleverde bonnen en kwitanties).

Voor 1 juni wordt door minimaal twee personen (kascontrolecommissie) vanuit de achterliggende organisaties de jaarlijkse controle uitgevoerd op de uitgaven en administratie van de penningmeester ingevolge artikel 11 lid 3.

7.2 Beloningsbeleid

Alle bestuursleden werken op vrijwillige basis en krijgen geen vergoeding anders dan voor gemaakte kosten, die vooraf geaccordeerd zijn.

In bijzondere situaties kan het bestuur besluiten een vrijwilligersvergoeding toe te kennen. Deze dient dan schriftelijk te worden vastgelegd en getekend te worden door twee bestuursleden te weten de voorzitter en de secretaris of de penningmeester.